

Анализ реализации 2 этапа Программы развития

В ходе реализации 2 этапа Программы развития (август 2023- май 2024г.) решались следующие задачи:

1. Развивать систему управления МДОУ на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с детским садом.

2. Разработать эффективную модель управления, направленную на повышение имиджа Учреждения, развитие организационной и корпоративной культуры, при формировании бренда Учреждения и коллектива в частности.

В ходе решения первой задачи программы развития: Развивать систему управления МДОУ на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с детским садом были организованы и проведены следующие мероприятия:

№	Мероприятия	сроки	Итоги работы
1.	Анализ уровня удовлетворенности родителями качеством и доступностью дошкольного образования	май	<p>В мае 2024 г. был проведён анализ результатов анкет соцопроса по уровню удовлетворённости родителями (законными представителями) качеством и доступностью предоставления дошкольного образования в МДОУ посредством гугл-формы.</p> <p>Всего опрошено 121 семья: полностью удовлетворяет - 100 /82,0%, чел., частично – 21/ 17,3% опрошенных. Из данных можно сделать вывод о том, что в МДОУ ведётся систематическая и планомерная работа по предоставлению качественных образовательных и просветительских услуг.</p>
2.	Осуществление мониторинга семейного воспитания с целью выявления и коррекции нарушения прав детей	В течение года	<ol style="list-style-type: none"> 1. Посещение семей СОП на дому, с целью консультирования и оказания помощи. 2. Групповая дискуссия «Наказывая, подумай: зачем?» Цель: Создать условия для объединения усилий семьи и ДОУ по охране прав детей 3. Организация информационного стенда в каждой группе детского сада «Правам ребенка посвящается». 4. Осуществление мониторинга семейного воспитания с целью выявления и коррекции нарушения прав детей. 5. Проведение традиционных праздников: <ul style="list-style-type: none"> - «Осенины» - «Скоро Новый год»

			<ul style="list-style-type: none"> - «Мамин день» - «Веснянки» - Спортивные праздники и досуги <p>6. Консультации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "Социальное партнерство ДОУ и семьи" - "Почему к одному воспитателю ребенок идет, а к другому - не хочет. Рекомендации, как избежать конфликтов" <p>7. Семинары – практикумы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "Организация взаимодействия всех участников образовательного процесса по обеспечению преемственности между школой и ДОУ" - "Онлайн- сервисы взаимодействия с родителями (законными представителями)" <p>3. Практикум "Правила общения в чатах, которые помогут избежать конфликтов с родителями (законными представителями)".</p> <p>Привлечение родителей к субботнику по уборке территории детского сада и подготовке к зиме</p>
3.	Организация совместных мероприятий: праздники и досуги, дни здоровья, выставки, конкурсы и пр.		<p>1. Семейные конкурсы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Конкурс «Новогодняя открытка» - Конкурс «Семейные традиции» - Конкурс стенгазет «Мама, папа, я – счастливая семья» <p>2. Выставки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Золотая Королева Осень» - «Новогодние игрушки» - «Светлая пасха» - «Бабушкин сундук»
4.	Педагогический день "Осуществление преемственности в рамках реализации групповых проектов педагогов"	Май 2024	Обогащение развивающей предметно-пространственной среды групп, повышение компетентности педагогических кадров.

Также, в ходе реализации данной задачи 29.02.2024г. на базе МДОУ был проведён фестиваль семейного творчества «Семейные традиции»

Цель Фестиваля - привлечение внимания воспитанников к ценностям семьи и общества, повышение роли семьи в духовно-нравственном воспитании.

В Фестивале приняли участие 6 семей из 4 групп (воспитатели Осипова Е.С., Кутепова О.С. Осташова Е.А., Елисеева Т. А. Попова Н. А., Шаихова Г.Т., Соколова А.Ю.) В ходе конкурса семьи рассказывали о своих семейных традициях, праздниках, обычаях. Так же был проведён конкурс стенгазет «Мама, папа, я – счастливая семья».

Цель конкурса - развитие и воспитание духовно-нравственных и нравственно-патриотических чувств у детей дошкольного возраста. Конкурс проводится среди родителей и детей МДОУ № 65 в соответствии с планом работы в рамках мероприятий, посвященных Году семьи. В конкурсе приняли участие 20 семей из разных возрастных групп. По итогам конкурса жюри распределило места следующим образом:

I место:

Чупров Яков гр. №7 (воспитатели Осипова Е.С., Кутепова О.С.)

Ашихмина Вероника гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.)

Матвеев Михаил гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.)

Осташова Арина гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.)

II место:

Чирков Константин гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.)

Бучко Павел гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.)

III место:

Илатовская Василиса (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.)

Литвинкович София гр.№4 (воспитатель Шпак И.Ю.)

Семьшева София гр.№ 5 (воспитатель Гущина С.А.)

Барабанов Евгений гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.)

Лауреат:

Макушевский Ярослав гр. №7 (воспитатели Осипова Е.С., Кутепова О.С.)

Николаенко Алиса гр.№2 (воспитатели Смирнова Н.В., Шильковская С.Г.)

Федоров Максим гр.№5 (воспитатель Гущина С.А.)

Сорокин Александр гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.)

Кустова Алиса гр.№3 (воспитатели Сыстеровва И.В., Шарикова Т.А.)

Участники:

Викторова Арина гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.)

Ануфриева Елизавета гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.)

Полишвайко Матвей гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.)

Погомий Дарья гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.)

Руденко Артём гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.)

Согласно годовому плану работы на 2023-2024 уч.год были проведены «Дни открытых дверей» в группах №№ 5 - 10. В рамках данной работы родители (законные представители) могли посетить любое мероприятие (НОД, организованную деятельность вне НОД (режимные моменты) и т.д.). Такой вид взаимодействия помогает воспитателям и родителям (законным представителям) выработать общую стратегию воспитания и развития детей. Образование становится более открытым и понятным родителям, за счёт чего выполняется ряд поставленных задач, как МДОУ, так и адаптированных педагогами индивидуально для каждой возрастной группы.

Так же в мае 2024 года музыкальным руководителем был организован совместный флешмоб родителей и детей, приуроченный дню семьи 15 мая. В ходе проведения мероприятий по решению данной задачи было установлено, что взаимодействие с родителями – одна из основных задач Программы развития МДОУ. Мероприятия,

проведённые в 2023-2024 учебном году – один из шагов на пути к успешному включению родителей в образовательно- воспитательный процесс в МДОУ

Исходя из этого, достигнуты целевые ориентиры - Увеличение до 80% количества педагогов, эффективно использующих информационно-коммуникационные технологии в образовательной деятельности.

Вторая задача программы развития -

В связи с тем, что второй этап Программы Развития является долгосрочным, и его реализация заканчивается в 2025г., было принято решение: разделить вторую задачу этапа на 2 части, так, исходя из проблемно-ориентированного анализа годового плана, подзадачей в этом учебном году стала - формирование нравственных ценностей у детей дошкольного возраста, посредством объединения воспитательных ресурсов семьи и дошкольной организации в рамках реализации рабочей программы воспитания.

В ходе реализации данной задачи были проведены следующие мероприятия:

№	Мероприятия	Итог работы
1.	Тематический контроль "Эффективность деятельности по нравственному воспитанию детей дошкольного возраста в рамках реализации Рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы МДОУ "Детский сад № 65»	Организован и проведён тематический контроль, в рамках которого выявлены удовлетворительные результаты работы коллектива МДОУ по этнокультурному воспитанию детей.
2.	<p>Методические мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - семинар "Организация деятельности в рамках реализации рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы МДОУ "Детский сад № 65", - Семинары-практикумы "Формы нравственно-патриотического воспитания дошкольников: традиции и инновации". "Кто на самом деле не умеет играть?». - Консультации "Дошкольники - волонтеры: новая форма социально-коммуникативного развития". 	В течение учебного года были проведены индивидуальные консультации, продолжила работу система наставничества, были проведены открытые мероприятия с детьми.
3.	Методическая неделя "Организация самостоятельной деятельности детей"	Сформирована компетенция составления индивидуального образовательного маршрута педагога.
4	<p>Семинары:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "Самоаудит педагога", "Что такое бренд?", "Тайм - менеджмент в работе воспитателя. - Цикл семинаров-практикумов по повышению ИКТ - компетентности педагогов: "Что такое интерактивная образовательная среда и как ее создавать?" - "Продвижение педагога в социальных сетях. - "Использование ИКТ в образовательной деятельности с дошкольниками" 	Повышение профессиональной компетентности

5	Интеллектуальная игра для воспитанников подготовительных к школе групп "Эрудит"	Проведена интеллектуальная игра для детей подготовительных групп
---	---	--

Так же был проведён конкурс стенгазет среди воспитанников МДОУ и их семей «Мама, папа, я – счастливая семья». По итогам конкурса жюри распределило места следующим образом:

I место: Чупров Яков гр. №7 (воспитатели Осипова Е.С., Кутепова О.С.) Ашихмина Вероника гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.) Матвеев Михаил гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.) Осташова Аринаа гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.) **II место:** Чирков Константин гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.) Бучко Павел гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.) **III место:** Илатовская Василиса (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.) Литвинкович София гр.№4 (воспитатель Шпак И.Ю.) Семьшева София гр.№ 5 (воспитатель Гущина С.А.) Барабанов Евгений гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.) **Лауреат:** Макушевский Ярослав гр. №7 (воспитатели Осипова Е.С., Кутепова О.С.) Николаенко Алиса гр.№2 (воспитатели Смирнова Н.В., Шилыковская С.Г.) Федоров Максим гр.№5 (воспитатель Гущина С.А.) Сорокин Александр гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.) Кустова Алиса гр.№3 (воспитатели Сыстеровва И.В., Шарикова Т.А.) **Участники:** Викторова Арина гр.№10 (воспитатели Попова Н.А., Шаихова Г.Т.) Ануфриева Елизавета гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.) Полишвайко Матвей гр.№4(воспитатель Шпак И.Ю.) Погомий Дарья гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.) Руденко Артём гр.№1(воспитатели Ашихмина Е.В., Сай А.В.).

Во ФГОС ДО, а также в соответствии с ФОП ДО воспитанники являются активными участниками образовательных отношений, субъектами образовательной деятельности. Дошкольное детство - это важный период в жизни ребенка, когда формируются ощущения собственных возможностей, потребность в самостоятельной деятельности, основные представления об окружающем мире, добре и зле, представления о семейном укладе и родном крае. Духовно-нравственное воспитание процесс долговременный, предполагающий внутреннее изменение каждого участника, который может найти отражение гораздо позднее, что затрудняет оценку эффективности проводимой деятельности, но не уменьшает значимости нашей работы. Основными направлениями работы являются: приобщение детей к традиционным для православной России духовно-нравственным ценностям, раскрытие духовной одаренности ребенка и его личностных дарований, активизация позитивных, гармоничных, иерархически выстроенных отношений ребенка к социальному миру взрослых и сверстников, к окружающей среде, Формирование положительного отношения к труду и первичных представлений о труде взрослых, его роли в обществе и жизни каждого человека. Для этого очень важно у ребенка дошкольника развивать интерес к различным профессиям. Необходимо знакомить детей с профессиями, востребованными в современном обществе. В рамках преемственности по профориентации детский сад является первоначальным звеном в единой непрерывной системе образования. Дошкольное образовательное учреждение – первая ступень в формировании базовых знаний о профессиях. Именно в детском саду дети знакомятся с многообразием и широким выбором профессий.

В ходе проведения мероприятий по решению данной задачи было установлено, что дети с радостью проводят свободное время за играми и общением, предлагают свои варианты проведения режимных моментов, поэтому «поддержка детской инициативы» является неотъемлемой частью организации пространства группы и среды, исходя из этого подзадачей этапа в следующем году будет: *формирование эффективной системы*

выявления, поддержки и развития способностей и талантов у дошкольников, направленной на самоопределение и раннюю профессиональную ориентацию в соответствии с ФОП ДО через внедрение проектной технологии в образовательную деятельность в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников.

Целевой индикатор - Степень оснащения МДОУ электронными ресурсами остался на прежнем уровне. За 2023-2024 уч.год МДОУ не смогло приобрести нужного оборудования в достаточном количестве, поэтому работа над достижением данной цели будет продолжена во втором этапе реализации Программы.

Целевой ориентир - Увеличение до 70% доли воспитанников, охваченных дополнительными услугами в МДОУ. В 2023-2024 г. в МДОУ оказывался спектр дополнительных образовательных услуг:

- «Робототехника»
- «Развиваемся, играя»
- «Логопедические игры»
- «Ментальная арифметика»
- «Танцевальный калейдоскоп»
- «Подпевайка»
- «Играем в футбол»
- «Королевство красок»
- «Легоконструирование»
- «Аэробика для малышей»
- «Ритмика для малышей»
- «Говоруша»

Всего детей, посещающих дополнительные услуги, было 171 человек.

Целевой ориентир - Прирост программ, проектов МДОУ, в которых реализованы педагогические и другие инновации достигнут.

В 2023-2024 учебном году 2 педагогов прошли аттестацию на 1 квалификационную категорию и 1 на высшую.

Т.о., 65% педагогов МДОУ имеют квалификационные категории. Целевой индикатор – повышение до 80% доли педагогов с первой и высшей квалификационной категорией не достигнут. В 2024-2025 г. работа по выполнению индикатора продолжится. Всего 87% педагогов прошли курсы повышения квалификации. 100% работают по темам самообразования и прослушивают вебинары.

Повышение доли педагогов, прошедших курсы повышения квалификации и (или) профессиональную переподготовку, от общей численности педагогических работников МДОУ.

В ходе реализации второго этапа программы развития педагоги МДОУ продолжают работу над повышением своей квалификации.

В 2023-2024 уч.году педагоги МДОУ стали активными участниками мероприятий разного уровня

Таблица № 1

Название конкурса	Срок	Кол-во работ/ количество участников	Результаты			
			ФИО участников	ФИО победителей	ФИО призеров	ФИО лауреатов
Муниципальный уровень						
Городской нейрочеллендж видеороликов «Я играю ум свой развиваю»	Апрель 2024	1/3	Попова Н.А., Бачурина Е.В., Васильева Т.Н.			
Творческий конкурс «Моя новогодняя открытка»	декабрь 2023	6/6	Сай А.В. Ашихмина Е.В	Зайцева Ю.Н. Борисова Л.П. Чернова О.В.		Попова Н.А.
Конкурс профессионального мастерства «Я-мастер своего дела»	Май 2024			Борисова Л.П. Шилыковская С.Г.	Попова Н.А. Шаихова Г.Т.	
Деловая игра среди педагогов говорящих на коми языке в центре Коми культуры	Май 2024		Осипова Е.С. Шаихова Г.Т.			
Республиканский уровень						
IX дистанционный конкурс «Моя презентация»	Декабрь 2023	1/3	Осипова Е.С., Зайцева Ю.Н., Попова Н.А.			
VII дистанционный Фестиваль педагогического мастерства по проектной и исследовательской деятельности. Интерактивная краеведческая игра – путешествие «Литературные прогулки по РК».	Февраль	1/2	Шаихова Г.Т. Попова Н.А.			
В заочной форме (указать, если						

коммерческий)						
Всероссийский и международный уровень						
Международный конкурс педагогического мастерства «Конкурс дополнительных образовательных программ»	ноябрь 2023г	1/1		Борисова Л.П.		
Международный конкурс «Креативный педагог и современное образование»	Декабрь 2023	1/1		Борисова Л.П.		
Международный конкурс хореографического искусства «Вдохновение»	Декабрь 2023	1/2				Бачурина Е.В. Алексеева И.В.
Всероссийский конкурс «Здоровьесберегающие технологии в дошкольном образовании»	март	1/1		Елисеева Т.А.		
Всероссийский конкурс «Наши друзья песни»	2024г	1/1	Бачурина Е.В.			
ИТОГО		17	11	6	0	1

Количественные показатели

Таблица 2

№	Уровень	Количество участников всего	Результативность участия. Количество			
			Победители	Призеры	Лауреаты	Участники
1.	Муниципальные конкурсы	11	4	2	1	7
2.	Республиканские конкурсы	4	0	0	0	4
3.	Всероссийские /межрегиональные конкурсы	2	1	0	0	1
4.	Международные конкурсы	3	1	0	2	0

Обобщение педагогического опыта

Таблица 3

Ф.И.О. педагога	Уровень -муниципальный -республиканский -всероссийский	Форма представленного педагогического опыта (пособие, разработка, рекомендации, дидактический материал, статья и др.); название	Выходные данные. Где размещены материалы обобщённого опыта (сайт ОО, УО, публикации в сборниках). Ссылка на интернет ресурс, подтверждающий документ.	Дата публикации
Попова Н.А.	Всероссийский	Конспект для педагогов «Мнемотехника в развитии детей». Конспект НОД по математике для малышей «Много-мало». Конспект НОД «Сказочное путешествие». Родительское собрание. Конспект НОД «День Победы». Конспект НОД «Воспитатель». Сценарий развлечения «День рождения в Цирке».	Образовательное СМИ «Педагогический альманах»	Ноябрь 2023 Февраль 2024
Елисеева Т.А.	Всероссийский	Картотека хороводных игр	Образовательный портал	декабрь 2023
Зайцева Ю.Н.	Всероссийский	Развитие физических качеств у детей дошкольного возраста в активных видах деятельности	Межрегиональная научно-практическая конференция «Формирование опыта двигательной деятельности у детей дошкольного возраста»	Январь 2024
Бачурина Е.В.	Всероссийский	Музыкотерапия, как средство создания психолого-педагогического комфорта дошкольников в детском саду	Всероссийский сборник практико-ориентированных материалов «Дошкольное и начальное образование – современные методики и технологии обучения и воспитания (Старый Оскол)	Январь 2024

Трансляция обобщенного педагогического опыта

Таблица 4

Ф.И.О. педагога	Уровень -муниципальный -республиканский	Форма трансляции педагогического опыта (мастер-класс, семинар,	В рамках, каких мероприятий представлен опыт (форум, конференция,	Форма участия очная/заоч	Форма участия коммерче	Дата представления опыта
		семинар,	конференция,			

	-всероссийский	открытое занятие, консультация презентация и др.), тема	дискуссионные площадки и др.) кроме конкурсов	ная	ская +/-	
Попова Н.А.	всероссийский	Презентация опыта работы по этнокультурному воспитанию детей	Всероссийская онлайн конференция Обобщенный опыт «Тенденции и перспективы развития современного образования»	Заочная	-	Март 2024
Шаихова Г.Т.,	всероссийский	Научно-методическая работа «Моя малая родина»	форум «Инцептум»	заочно	-	Май 2024
Шилыковская С.Г.	всероссийский	Научно-методическая работа «Каляки-маляки или абстракционизм»	форум «Инцептум»	заочно		Апрель 2024

В 2023-2024 учебном году МДОУ стал активным участником и призером мероприятий и конкурсов различных уровней.

№	Мероприятие	Уровень участия	Итог
1	Муниципальный конкурс чтецов на коми языке «Гажаин, мусаин»	муниципальный	Призер в номинации «за самое длинное и стихотворение»
2	Муниципальный конкурс чтецов на коми языке «Гажаин, мусаин»	муниципальный	Призер в номинации «за артистичность»
3	Городские соревнования «Весёлые эстафеты - 2023» (ноябрь 2023)	муниципальный	участник
4	XV Международный заочный конкурс хореографического искусства «Собираем таланты»(ноябрь 2023)	международный	4 место
5	Конкурс по робототехнике «Робот художник»	всероссийский	1,2 место
6	Всероссийская познавательная онлайн-викторина «Осторожно зима»	всероссийский	участник
7	Всероссийский конкурс новогодних поделок «Хоровод новогодних творений»	всероссийский	1,1,1,1,1,1 место
8	Всероссийская онлайн – викторина «В мире басен Крылова»	всероссийский	участник
9	Всероссийский конкурс детского творчества «Любимая мама»	всероссийский	1,1,1 место
10	Всероссийский конкурс рисунков «Письмо желаний»	всероссийский	1,1 место
11	Всероссийская онлайн – викторина «По страницам Пушкина»	всероссийский	участник
12	Муниципальный заочный конкурс изобразительного искусства «Как не любить этих милых зверюшек»	муниципальный	1 место
13	Муниципальный заочный конкурс изобразительного искусства «Зимняя сказка»	муниципальный	1,2,3 место, призер в номинации «Символ года», «Симпатия жюри»
14	Детский спортивный праздник с элементами национального колорита разных народов «Олимпик - 2023»(декабрь 2023)	муниципальный	Победитель в номинации «Самая дружная команда»
15	«Конкурс дополнительных образовательных	всероссийский	1 место

	программ»		
16	«Креативный педагог и современное образование»	всероссийский	1 место
16	Конкурс творческих работ «Новогодняя открытка»	муниципальный	2 место, победа в номинации
17	Соревнования по робототехнике «Мой первый робот»(январь 2024)	муниципальный	Абсолютный победитель
18	Конкурс по робототехнике «Лего-поделка»	всероссийский	1 место
19	Соревнования по робототехнике «Мой первый робот»(март 2024)	Республиканский	Абсолютный победитель
20	XIV Городской фестиваль военно-патриотической песни среди воспитанников МДОУ «Созвездие талантов»» (март 2024)	муниципальный	1 место
21	Всероссийская Лыжня России – 2024 (март 2024)	муниципальный	участник
22	Онлайн – конкурс объёмных моделей «Военный вернисаж»	муниципальный	1,2 место, участие
23	Конкурс чтецов «О времени года в стихах и музыке»(март 2024)	Муниципальный	участие
24	Онлайн – мероприятие «Играем в лего - дома»	Муниципальный	участие
25	VI городской конкурс музыкального творчества среди воспитанников дошкольных учреждений "Созвездие талантов".	Муниципальный	1 место
26	XXVII городской детский фестиваль творчества коми народа «Йолога 2024» (апрель 2024)	муниципальный	участие
27	Всероссийский конкурс по ментальной арифметике	Всероссийский	1,1,1,1 место
28	Онлайн-конкурса объёмных лего моделей "PRO Космос"	Городский	1,1,1,1,2 место, участник
29	Соревнование по робототехнике «Мой первый робот. Профессия рождается в семье» (очно г. Челябинск)	Всероссийский	2 место

МОНИТОРИНГ СОЦИАЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ

(участие в конкурсах, фестивалях и др.)

Уровень	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Городской	11	13	16
Республиканский	2	4	1
Всероссийский	5	5	13
Всего	18	22	31

МОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА СОЦИАЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ

Уровень	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Абсолютный победитель	0	0	2
1 место	11	8	29
2 место	6	5	5
3 место	3	3	3
Лауреаты (призёры)	0	1	3
Участники	1	19	10
Всего	21	36	52

Количество детей, принимающих участие в муниципальных конкурсах остаётся неизменным, т.к. количество участников определено Положениями конкурсов.

Т.о., целевой ориентир - Увеличение до 25% доли педагогов, охваченных городским методическим объединением на базе МДОУ по распространению передового педагогического опыта достигнут.

Исходя из анализа, можно сделать вывод, что задачи поставленные на 2023-2024г. выполнены, при этом, остаётся не выполненным индикатор - повышение до 80% доли педагогов с первой и высшей квалификационной категорией. В 2024-2025г. МДОУ продолжит работу по реализации индикатора.

